

# AI-H.A.B.I.Ts

KI NACHHALTIG IM UNTERNEHMEN ETABLIEREN



Patrick  
Ratheiser

**Patrick Ratheiser** | Director, Head of AI |  
Technology Consulting

Ernst & Young Management Consulting GmbH

Wagramer Straße 19, 1220, Vienna, Austria

Mobile: +43 664 60003 1434 |

[Patrick.Ratheiser@at.ey.com](mailto:Patrick.Ratheiser@at.ey.com)



Shape the future  
with confidence



The better the question. The better the answer. The better the world works.

KI ist eine direkte  
Bedrohung der  
kognitiven Fähigkeiten  
des Menschen.

---

57%

der heutigen  
Arbeitsstunden  
können durch KI  
und  
Automatisierung  
unterstützt oder  
effizienter gestaltet  
werden

---

12

Mio.

Arbeitsplatz-  
transformationen  
**bis 2030** in Europa,  
ausgelöst durch KI-  
Automatisierung.

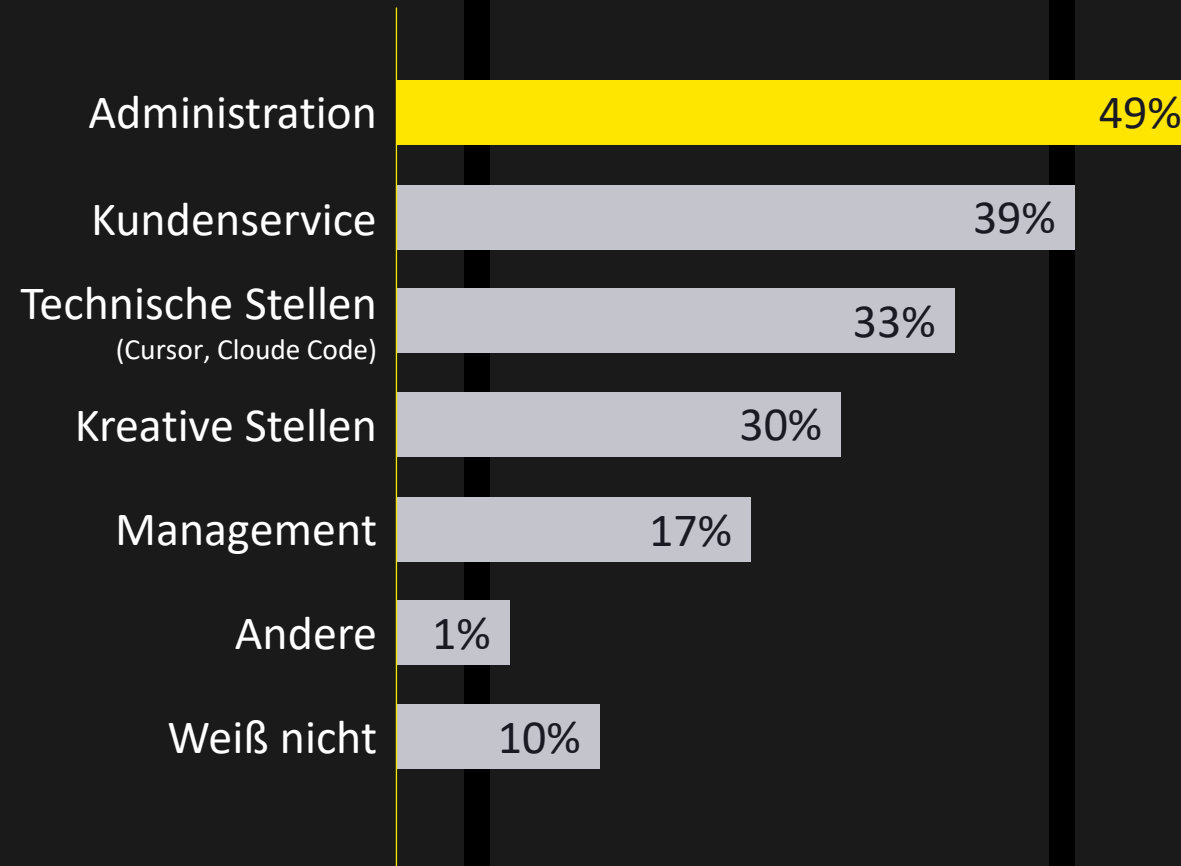
---

-24%

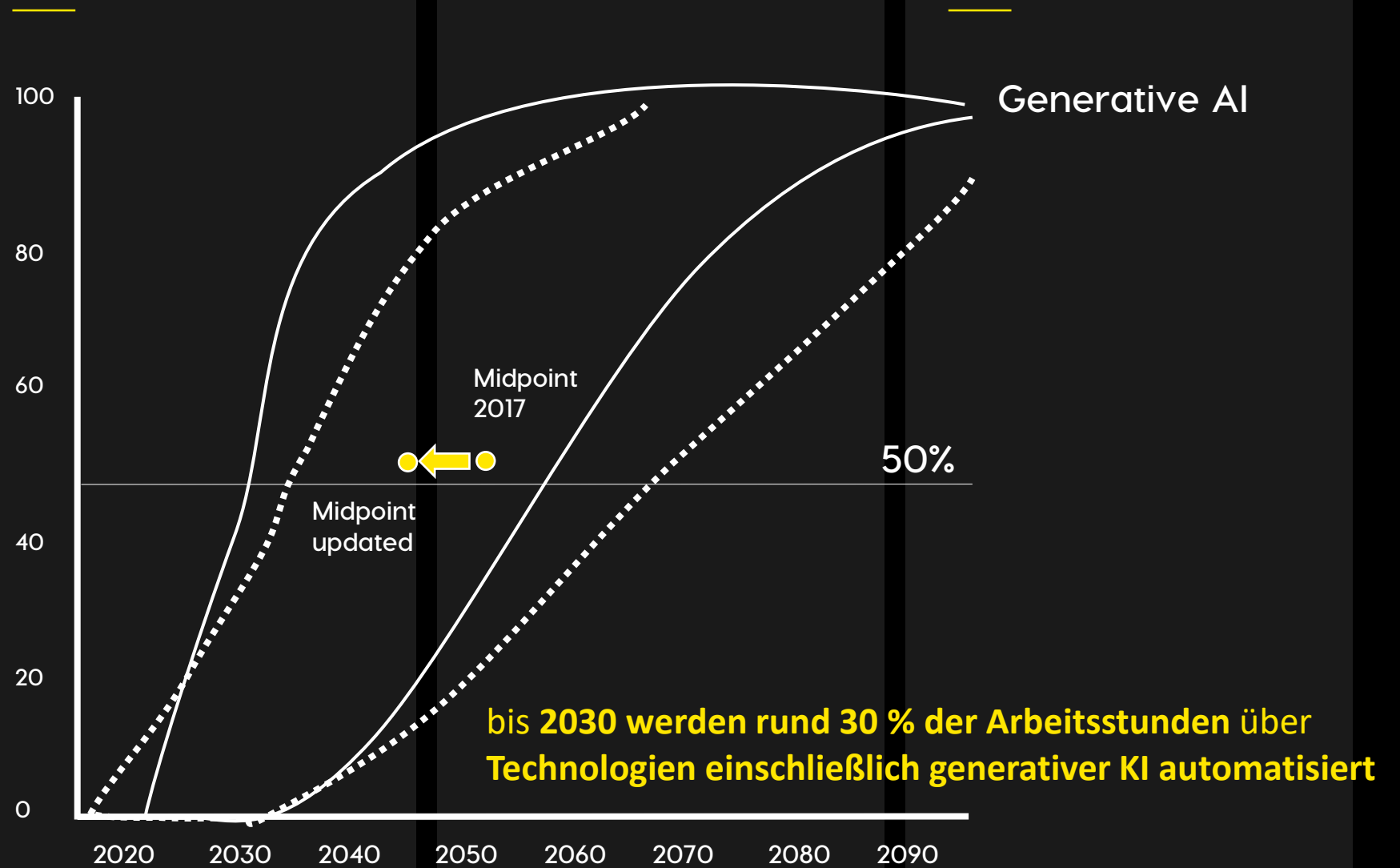
Erwerbs-  
bevölkerung in  
Österreich **bis 2060**


Immer weniger  
Erwerbstätige  
müssen immer  
mehr  
Wertschöpfung  
tragen.

# Welche Berufsrollen in Ihrem Unternehmen glauben Sie, werden am stärksten von KI betroffen sein?



# The future of work with generative AI





**81%** der  
KI-Projekte scheitern  
nach dem Proof of  
Concept.

OKTOBER 2024, MORETHANDIGITAL

# WARUM KI-PROJEKTE SCHEITERN

**ANWENDUNG & KI POTENZIAL**

**KI KNOW-HOW & RESSORCEN**

**DATEN QUALITÄT & QUANTITÄT**

**AI STRATEGY & GOVERNANCE**

**KOMPLEXITÄT**

**ERWARTUNGSHALTUNG**

**KI BETRIEB**

**KONTINUIERLICHES LERNEN**

# AI H.A.B.I.T.s

AI

H...HEALTHY

A...ANALYZE

B...BUILD

I...INSPIRE

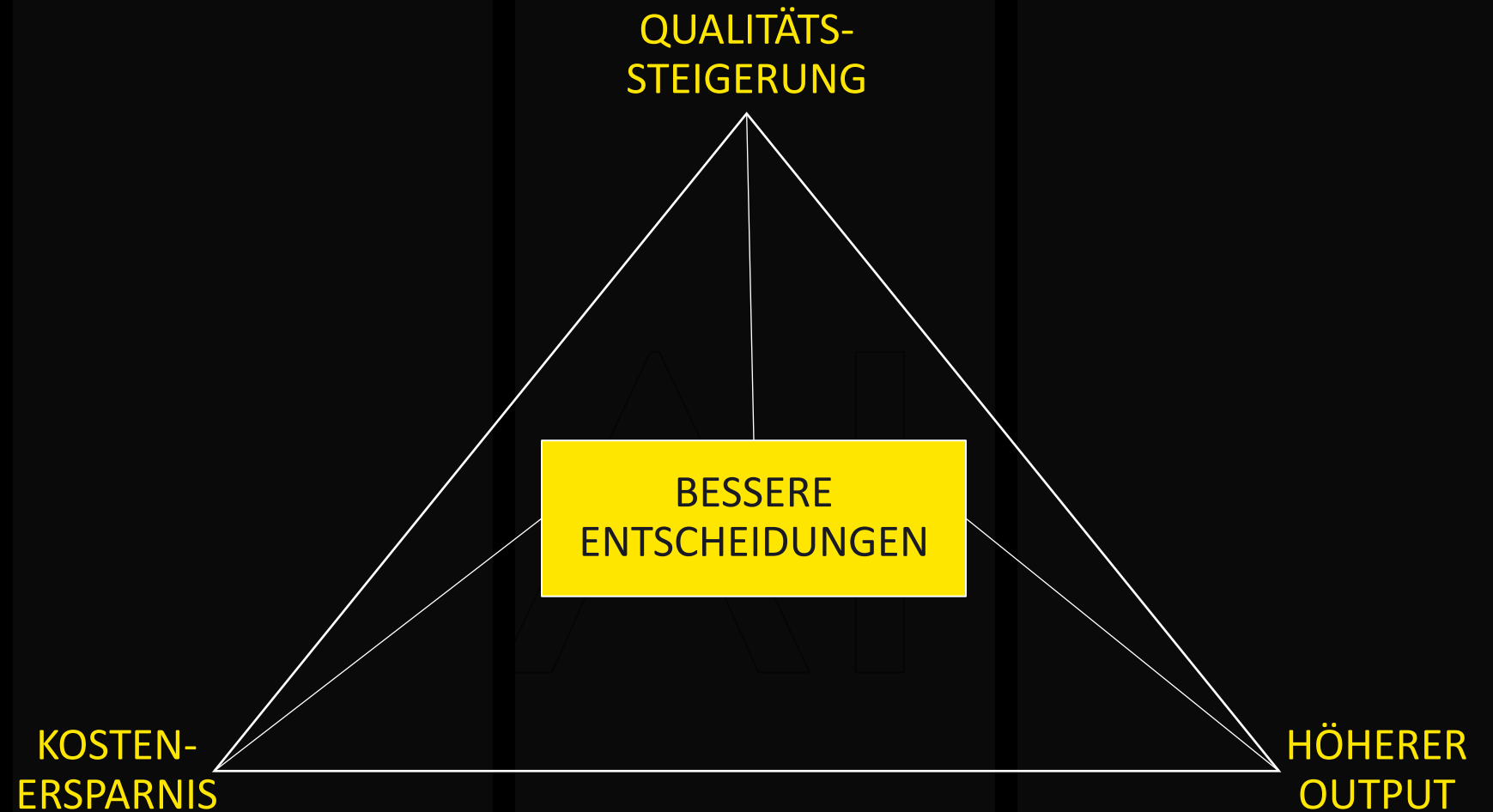
T...TOGETHER

**BUSINESS/PRODUKTIONSPROZESS**  
**+**  
**GEISTIGE/MANUELLE REPETITIVE TÄTIGKEIT**  
**=**  
**EINSATZ VON KI**

# A... ANALYZE

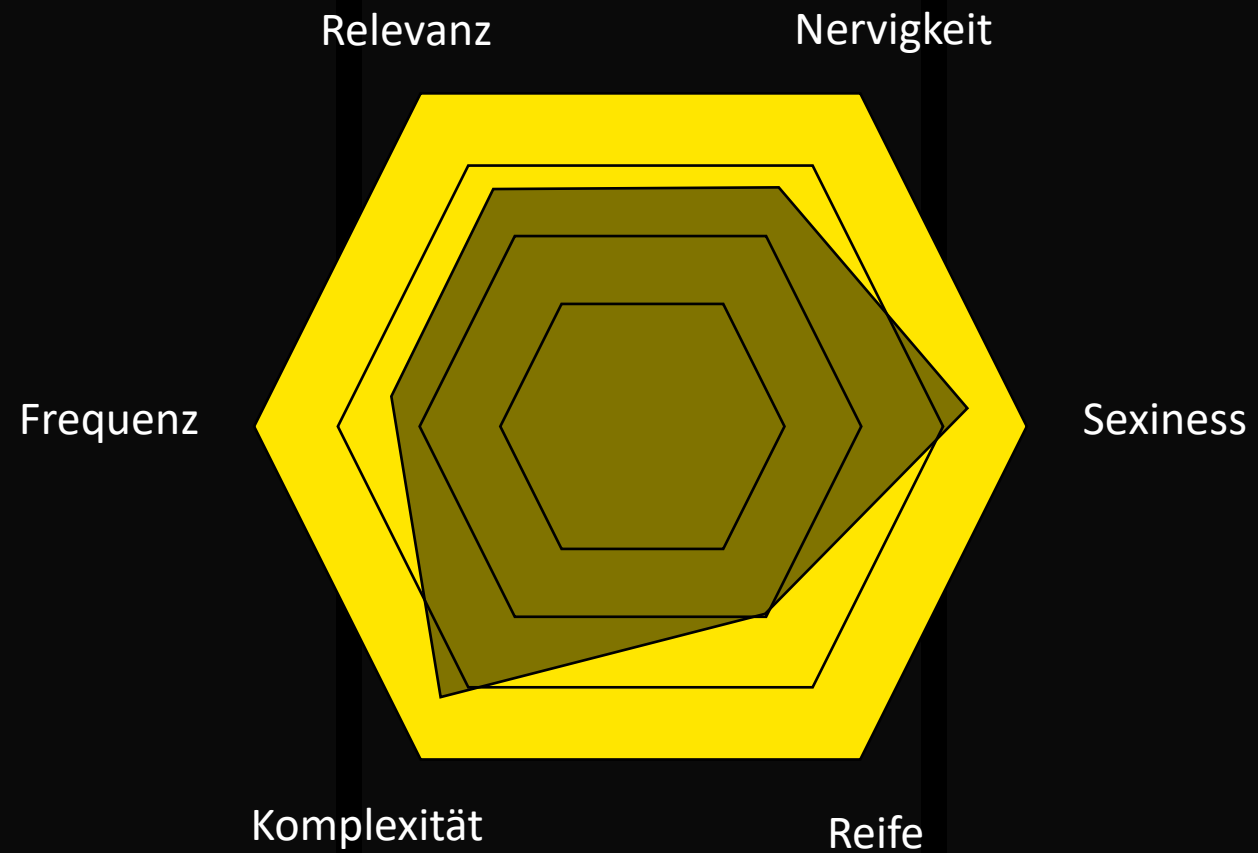
**WIR KÖNNEN DIE INTELLIGENTESTE  
KI ENTWICKELN, ABER OHNE  
QUALITATIV HOCHWERTIGE DATEN  
BLEIBT SIE BLIND!**

# GOLDENE KI PYRAMIDE

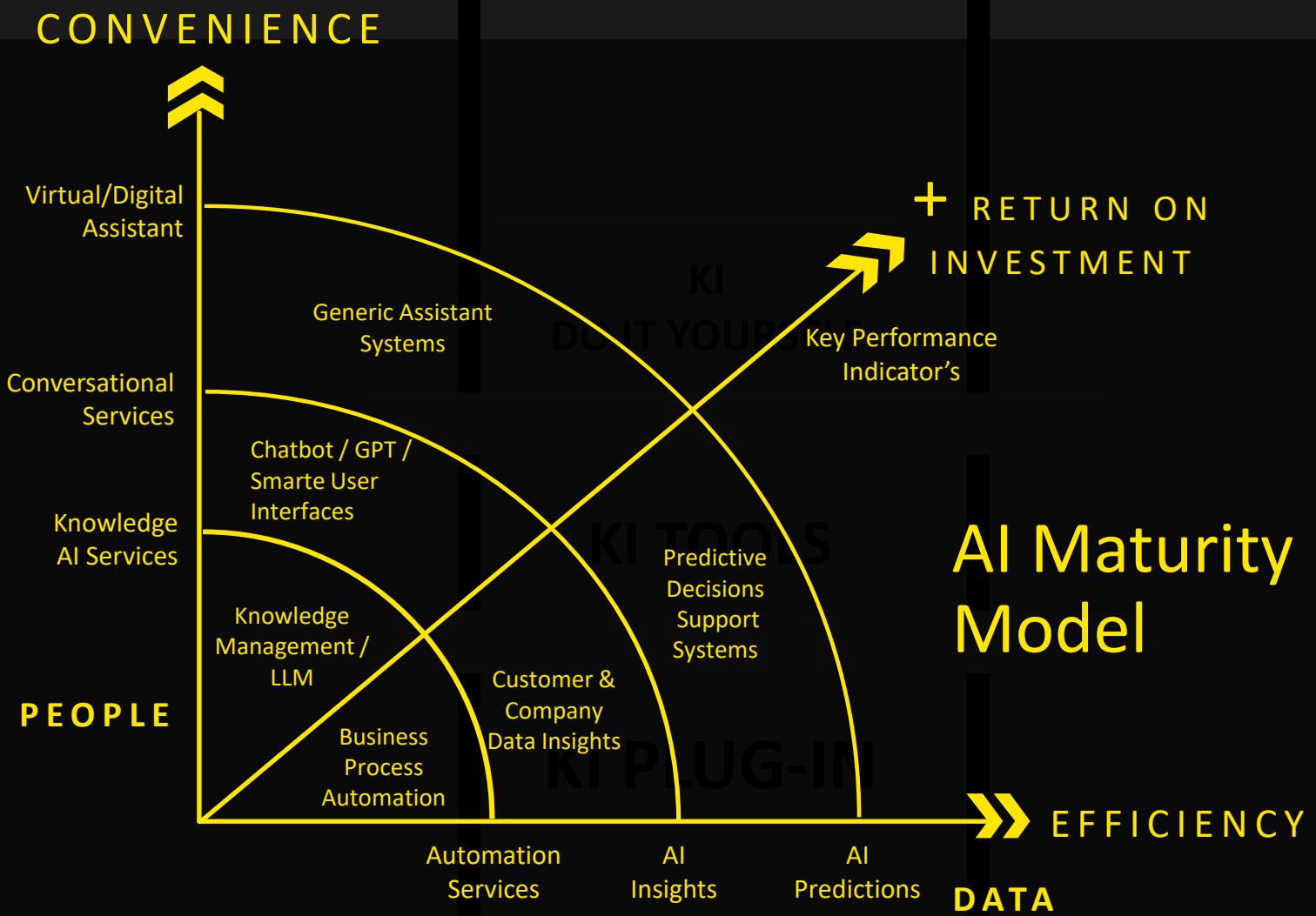


VON NULL AUF KI

# BEWERTUNGSMATRIX



# KI-Reifegradmodell



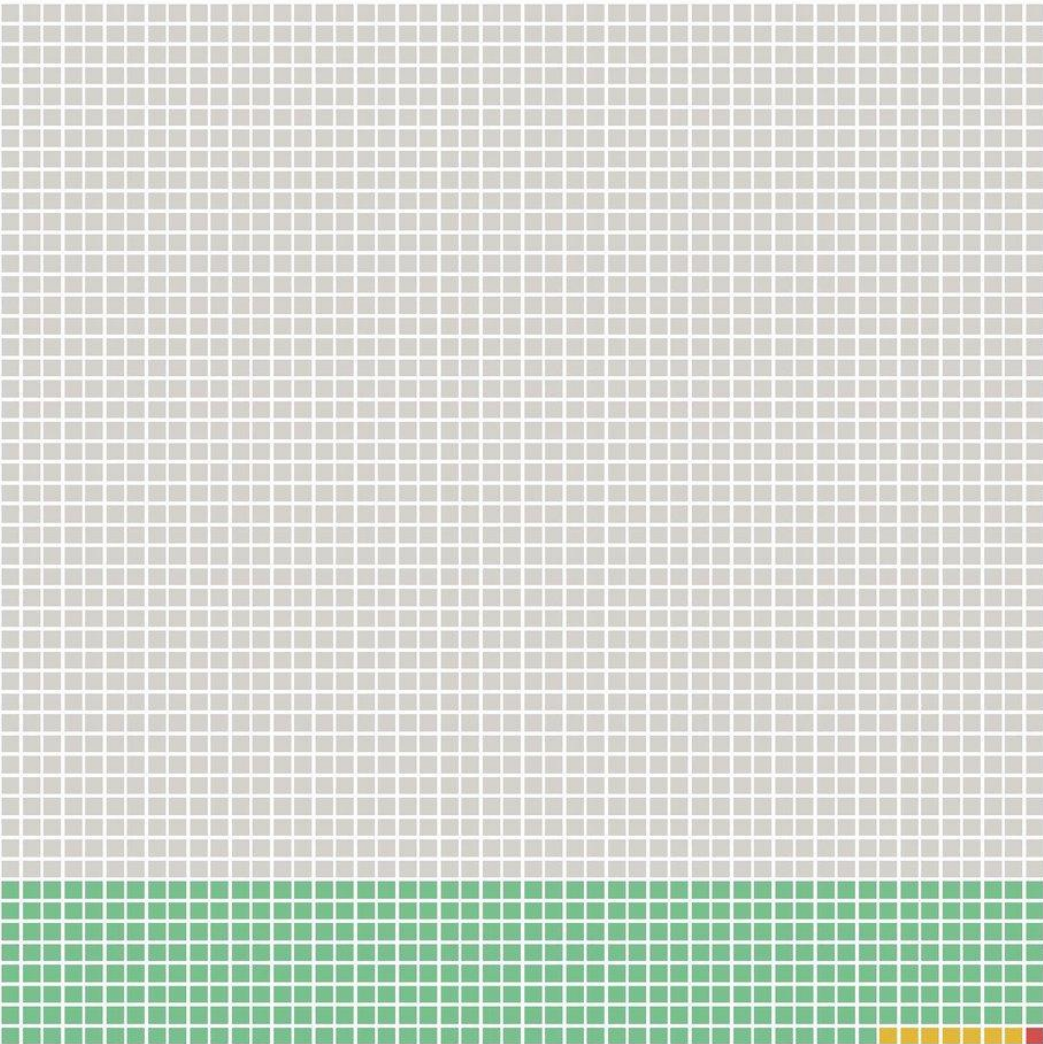
VON NULL AUF KI

# B... BUILD

**KI IST WIE TEENAGER-SEX**  
**JEDER REDET DAVON, ABER KEINER TUT ES!**

# Each dot is ~3.2 million people

2,500 dots = 8.1 billion humans. Color = most advanced AI interaction, Feb 2026.



Never used AI · ~6.8B (84%)    Free chatbot user · ~1.3B (16%)

Pays \$20/mo for AI · ~15-25M (~0.3%)    Uses coding scaffold · ~2-5M (~0.04%)



Shape the future  
with confidence

**78%** der Unternehmen nutzen KI  
heute in mindestens einer Funktion  
(2025)

**>90 %** experimentieren oder  
prüfen den KI-Einsatz  
(2025)

Lediglich **~31 %** schaffen den  
Schritt **aus Experimenten** in  
skalierte Produktion und nur  
**~5 %** integriert KI  
tief in Abläufe.

ES GIBT VIELE  
WEGE, KI IN  
IHRE  
ORGANISATION  
ZU  
INTEGRIEREN.

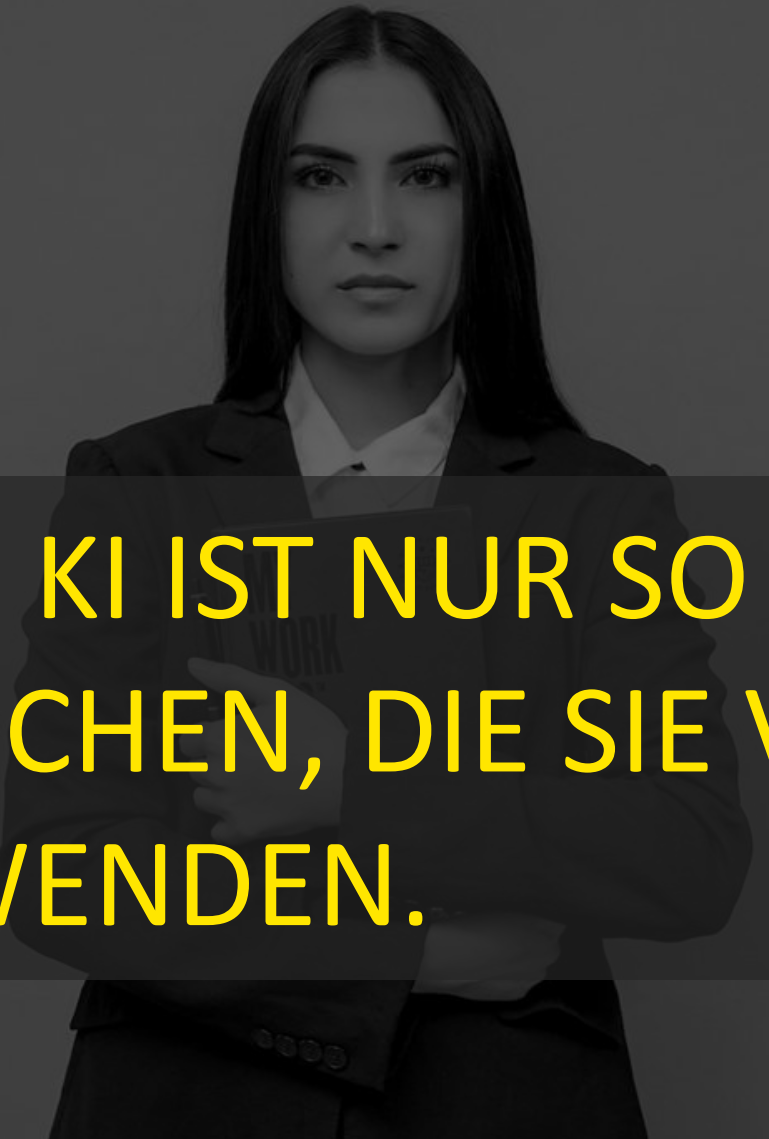
VON NULL AUF KI



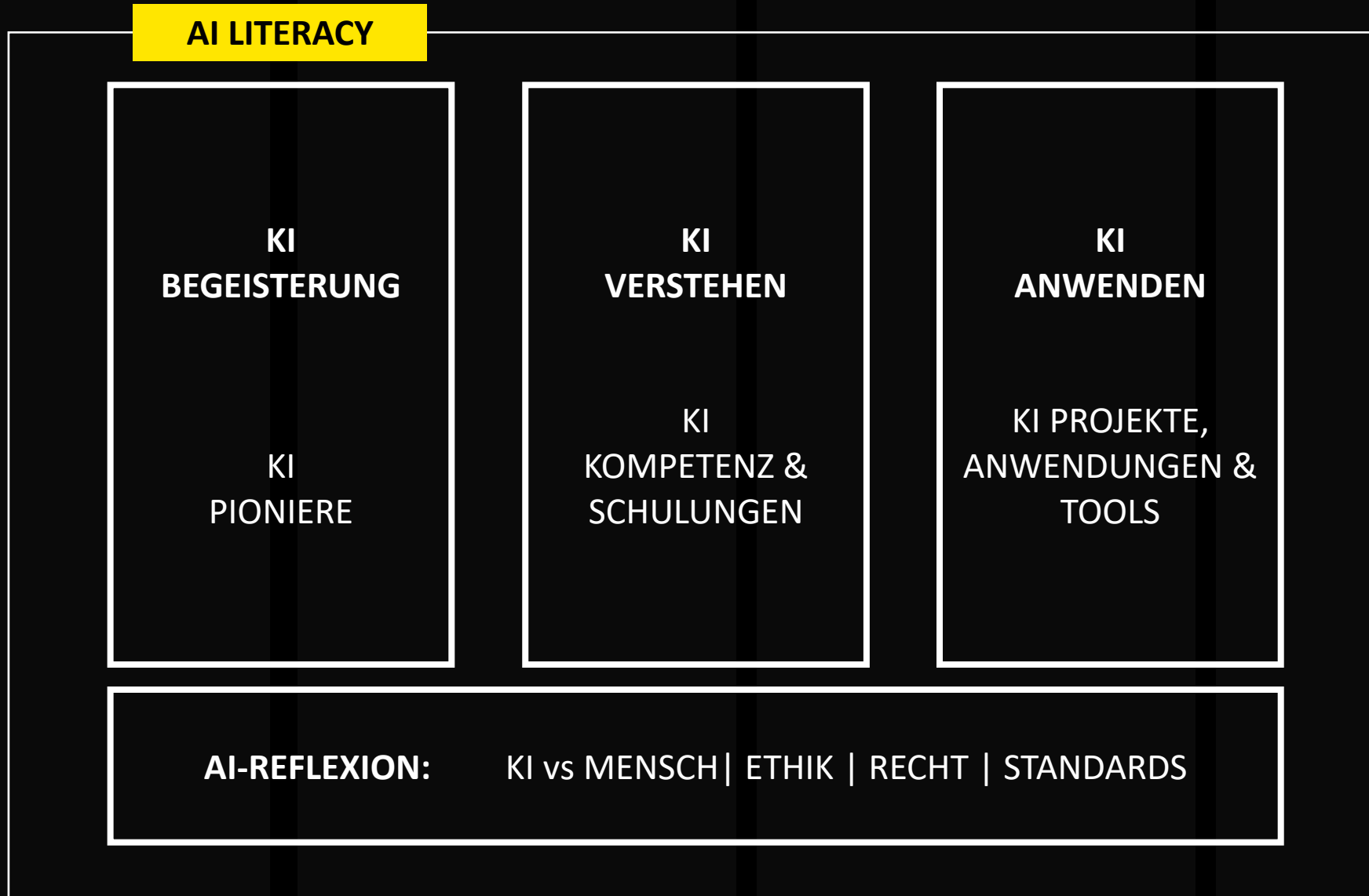
# I... INSPIRE

---

VON NULL AUF KI

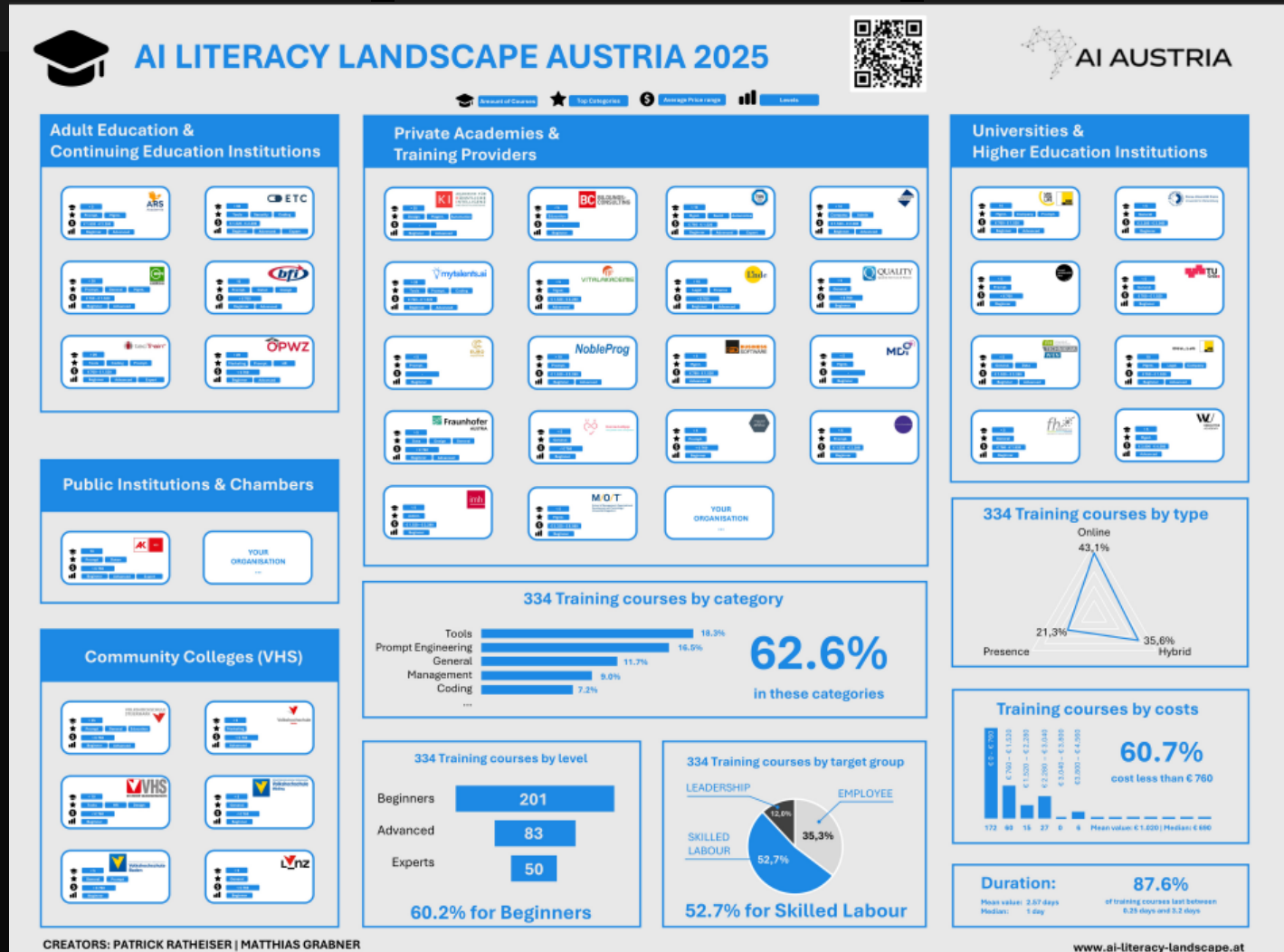


**DIE BESTE KI IST NUR SO STARK WIE  
DIE MENSCHEN, DIE SIE VERSTEHEN  
UND ANWENDEN.**



COMMUNITY OF PRACTISE

# Literacy Landscape



# T...TOGETHER



---

VON NULL AUF KI

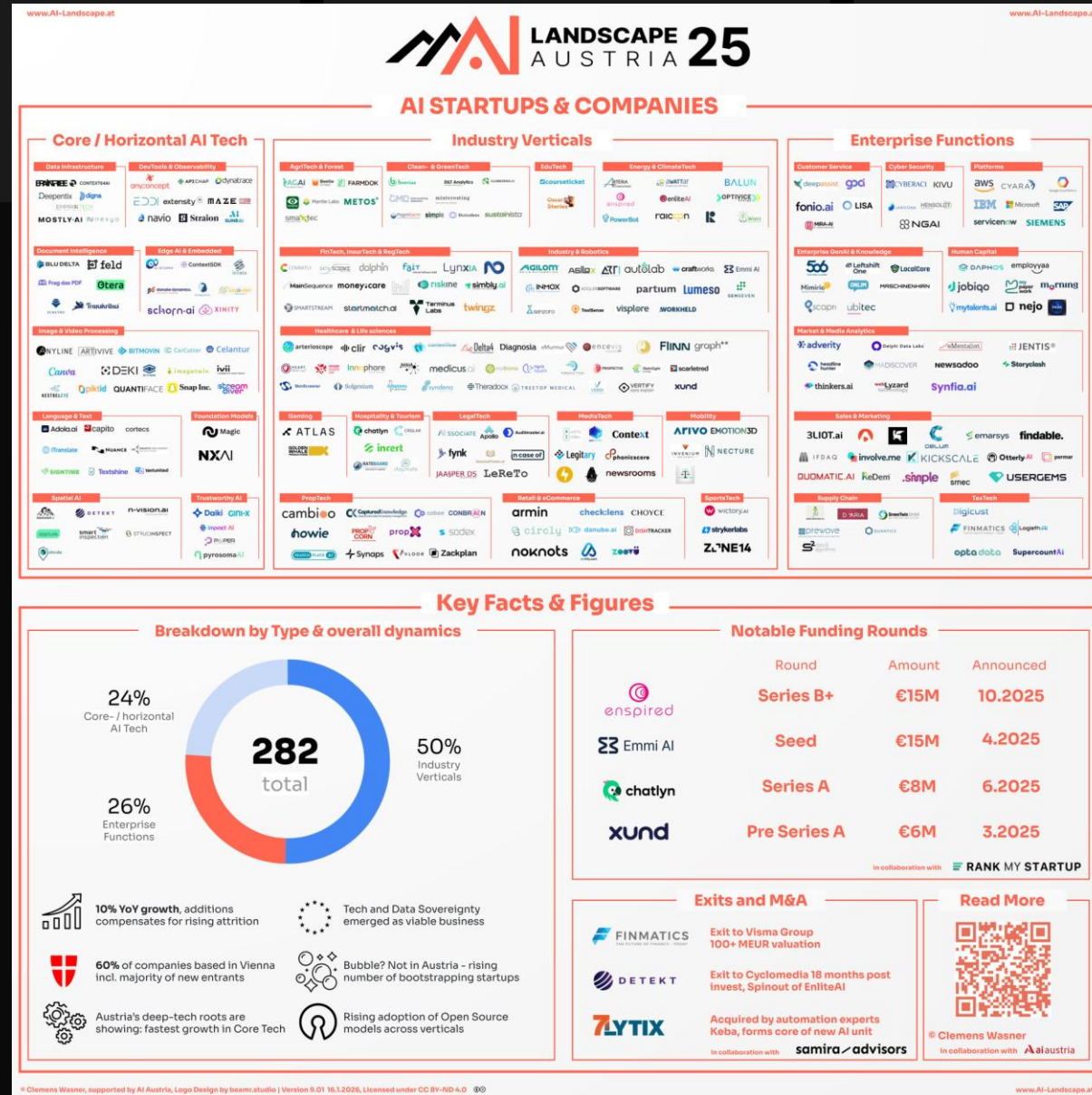
**80 %**

EINES KI-PROJEKTS BESTEHEN AUS  
SOFTWAREENTWICKLUNG, TECHNOLOGIEBERATUNG  
UND DATENAUFBEREITUNG

**20 %**

SIND REINE KI.

**COLLABORATION**



AI

H...HEALTHY

A...ANALYZE

B...BUILD

I...INSPIRE

T...TOGETHER

## AI DISCOVER

„KI liefert erst messbaren Nutzen, wenn Use Cases systematisch identifiziert und bewertet werden“

Valantic Studie Digital 2030

## AI BUILD

„Nur etwa 31 % der priorisierten KI-Use Cases gelangen in den produktiven Einsatz.“

State of Enterprise AI Adoption Report 2025

## AI GOVERNANCE

„Weniger als 40 % der Unternehmen haben ein formales AI-Governance-Modell.“

EY AI Governance Survey 2025

AI Consulting

## AI STRATEGY

Nur ~20 % der Unternehmen haben eine klar definierte KI-Strategie.“

State of AI in Austria 2025

AI Implementation

## AI-LITERACY & TRANSFORMATION

60 % der Mitarbeitenden fühlen sich nicht ausreichend auf KI vorbereitet“

EY European AI Barometer 2025

AI Growth

## AI SCALE

Nur ca. 10-15 % der KI-Pilotprojekte werden nachhaltig produktiv skaliert

Forrester Report 2026



# TREFFEN SIE DIE ENTSCHEIDUNG



JETZT